

## **Ф. РОТТЕВЕЕЛЬ**

**Districon, Старший консультант по вопросам авиации международных аэропортов**

### **ЕДИНОЕ ОКНО В АЭРОПОРТАХ: «АНАЛИЗ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ ВНУКОВО 2009 И МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРАКТИКА»**

#### **Districon: Думайте и действуйте в логистике**

Districon предлагает дополнительные преимущества в сфере логистики уже более 35 лет, оказывая консалтинговые услуги и осуществляя временное управление и руководство проектами.

Мы поддерживаем наших клиентов на национальном и международном рынках воздушных перевозок грузов в различных ситуациях:

- Стратегия и политика в области авиаперевозок
- Развитие аэропортов и основное планирование
- Обработка груза
- Единое окно / Решения по Системе объединения грузов

Был проведен анализ пропускной способности аэропорта Внуково. Была поставлена задача: Определить пропускную способность с использованием Единого окна по оформлению импорта и экспорта в аэропорту Внуково с возможностью расширения на другие аэропорты и виды транспорта.

По результатам данного исследования были сделаны следующие выводы: процесс воздушных перевозок продемонстрировал значительные потенциальные преимущества:

- Устойчивое существование метода ручного сбора и обработки информации
- Сильное влияние Правительственного контроля за воздушными перевозками
- Время задержки от 24 до 72 часов (в международной практики 2-8 часов)

- Объем воздушных перевозок грузов сравнительно небольшой.

В этой связи пришли к следующему заключению:

- Преимущества Единого окна выходят за рамки прямых доходов службы Единого окна;
- Правительство РФ должно сосредоточить усилия по внедрению Единого окна в национальных аэропортах.

Рекомендуемое развитие направлено на создание единых электронных документов по воздушным перевозкам: eGTD, Грузовая авианакладная и полетный лист. Очевидные следующие шаги связаны с другими правительственными учреждениями и взаимодействием между деловыми кругами (и B2B, и B2G).

Результаты используются в качестве входных данных для создания и функционирования Интегрированной информационной системы для зарубежной и взаимной торговли в Таможенном союзе.

На рисунке 1 показаны идеальные условия для Единого окна: теория и практика.

**DISTICON**  
creating value in logistics

### 3. Международный опыт

Идеальные условия для Единого окна: теория и практика

В идеале/ Теория	Практика
Единый стандарт	Различные стандарты
Единая «Супер» организация	Различные организации / учреждения
С чистого листа	Наследие
Единая «супер» платформа, предлагающая весь спектр услуг	Различные платформы / системы
Развитие единого основного проекта	Многолетнее развитие с, Продолжительное развитие с

→ Развитие Единого окна – это уравнивающий акт, требующий веры в философию Единого окна, а также гибкости и приспособляемости (в краткие сроки) для преодоления препятствий

5

Рис. 1. Идеальные условия для Единого окна: теория и практика

Развитие Единого окна – это уравнивающий акт, требующий веры в философию Единого окна, а также гибкости и приспособляемости (в краткие сроки) для преодоления препятствий.

На рисунке 2 показана международная практика реализации системы «Единого окна» на примере Амстердама.

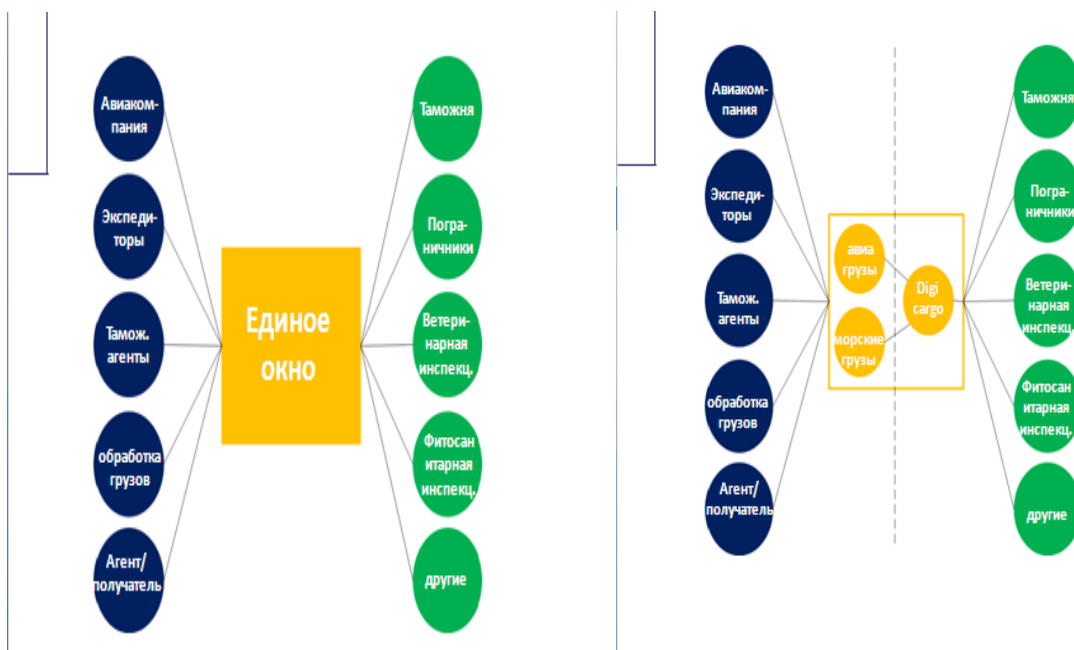


Рис. 2. Международная практика: на примере Амстердама

### Система Амстердама / Воздушный груз

- Согласованное сосуществование бизнес платформы и правительственной платформы
- Разнообразие промышленных стандартов и процедур (воздух, океан, правительство)
- Сосуществование ускоряет общее развитие электронного обмена
- Примеры услуг по воздушным грузам
  - Виртуальная свободная от таможи зона (B2G)
  - Автоматизированный интерфейс грузового терминала ⇔ Агенты (B2B)

Путь развития Системы объединения грузов:

- Введена в аэропорту в 1984
- Наши дни: эффективное управление за счет участия представителей бизнес сообщества: Аэропорт, Авиалинии, отправители
- Долгосрочное развитие, начиная с решения основных вопросов
- Бизнес модель: Фиксированный тариф + изменяемый тариф для сделки (ряда сделок)

- Дальнейшее развитие через постоянный диалог между организациями по воздушным перевозкам, таможенными органами и иными службами
- В Нидерландах Система объединения грузов является катализатором для системы поставок и развития управления, решения проблем, касающихся разницы в стандартах и процедурах.

**Последняя инициатива: введение электронного терминала, что избавит от бумажной работы**



Рис. 3. Введение электронного терминала: на примере Амстердама

Рекомендации для реализации системы «Единое окно»:

- Вера в принципы Единого окна
- Четко видеть стратегические рамки и придерживаться их
- Признавать и согласовывать мульти-(промышленные) стандарты
- Быть убежденным в позитивности Общественных затрат / Анализа выгоды (нежели продолжительный анализ потенциального финансирования)
- Не принимать фундаментальные изменения, связанные с унаследованными проблемами или иными краткосрочными препятствиями
- Тщательно продумывать, двигаться небольшими последовательными шагами